

CÓDIGO	AUTOR	DURACIÓN ESTIMADA	NIVEL DE FORMACIÓN
13B04C04	Miguel Ángel Vera	15 h	Medio

Dirigido a

Responsables de proyecto, mandos intermedios, perfiles de PMO y profesionales que coordinen equipos e interesados en proyectos híbridos y necesiten mantener el control, la comunicación y la capacidad de adaptación durante la ejecución.

Descripción

Con este contenido de curso profesional el alumnado aprenderá a coordinar y supervisar proyectos que combinan prácticas predictivas y ágiles. Se priorizarán el diseño del ciclo de vida, la integración de roles y rutinas de comunicación, el seguimiento mediante indicadores, la gestión de cambios y riesgos, y la aplicación de mecanismos de gobernanza y aprendizaje que permitan ajustar el proyecto sin perder trazabilidad.

COMPETENCIAS

1. Diseñar ciclos de vida híbridos para integrar fases predictivas, iteraciones ágiles y puntos de control que aseguren coherencia operativa del proyecto.
2. Coordinar equipos y partes interesadas en entornos híbridos para alinear expectativas, decisiones, información y responsabilidades durante la ejecución del proyecto.
3. Aplicar mecanismos de seguimiento y adaptación en proyectos híbridos para controlar avance, riesgos, valor entregado y cambios sin bloquear la ejecución.
4. Establecer criterios básicos de gobernanza y mejora continua en proyectos híbridos para consolidar aprendizajes, responsabilidades y decisiones metodológicas reutilizables a nivel organizativo.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN (Objetivos)

1. Definir una estructura híbrida de proyecto combinando fases, iteraciones, hitos y entregables según necesidades de control y aprendizaje incremental. Organizar roles, responsabilidades y cadencias de trabajo evitando solapamientos, vacíos de decisión o conflictos entre prácticas predictivas y ágiles. Establecer puntos de control adecuados para revisar avance, validar valor entregado y ajustar planificación sin perder trazabilidad del proyecto.
2. Diferenciar necesidades de comunicación de equipos ágiles, áreas funcionales, dirección e interesados externos dentro de un proyecto híbrido. Diseñar rutinas de coordinación que integren reuniones, reportes y canales colaborativos sin duplicar información ni sobrecargar al equipo.
3. Seleccionar indicadores adecuados para supervisar avance, valor, riesgos, calidad y carga de trabajo en proyectos con componentes predictivos y ágiles. Gestionar cambios del proyecto diferenciando ajustes menores, decisiones de alcance, replanificaciones relevantes y escalados necesarios a la gobernanza. Aplicar ciclos de revisión y aprendizaje para adaptar el enfoque de trabajo cuando cambien incertidumbre, prioridades, recursos o expectativas.

4. Definir reglas mínimas de gobernanza que aseguren trazabilidad, toma de decisiones y coherencia metodológica sin reducir la agilidad del proyecto. Extraer aprendizajes del proyecto para mejorar plantillas, criterios de decisión, cadencias y prácticas híbridas en futuras iniciativas.

CONTENIDOS

Unidad 1. Diseño del ciclo de vida híbrido

1. Estructuras híbridas de ciclo de vida
 - 1.1. Fases predictivas iniciales
 - 1.2. Iteraciones de entrega incremental
 - 1.3. Hitos de control compartidos
2. Fases, iteraciones e hitos coordinados
3. Roles y responsabilidades combinadas
 - 3.1. Dirección del proyecto
 - 3.2. Product owner o responsable funcional
 - 3.3. Equipo de ejecución
4. Puntos de control y validación

Unidad 2. Coordinación y comunicación híbrida

1. Mapa de comunicación del proyecto híbrido
2. Rituales, reuniones y reportes integrados
3. Gestión de expectativas y decisiones

Unidad 3. Seguimiento, control y adaptación

1. Indicadores de avance y valor
 - 1.1. Indicadores predictivos de control
 - 1.2. Indicadores ágiles de flujo
2. Gestión integrada de cambios
 - 2.1. Cambios menores operativos
 - 2.2. Replanificaciones con impacto
 - 2.3. Escalados a gobernanza
3. Revisión de riesgos y bloqueos
4. Adaptación del enfoque durante ejecución

Unidad 4. Gobernanza y mejora continua

1. Gobernanza ligera del proyecto híbrido
2. Lecciones aprendidas y retrospectivas aplicadas
3. Estandarización progresiva de prácticas híbridas