

CÓDIGO	AUTOR	DURACIÓN ESTIMADA	NIVEL DE FORMACIÓN
13B04C02	Miguel Ángel Vera	15 h	Medio

Dirigido a

Responsables de proyecto, mandos intermedios, perfiles de PMO, consultoría y profesionales que quieran adquirir una visión práctica de la gestión híbrida para elegir el enfoque de trabajo y adaptar su seguimiento a las características de cada proyecto.

Descripción

Con este contenido de curso profesional el alumnado aprenderá a comprender los fundamentos de la gestión híbrida, analizar el contexto de un proyecto y elegir la combinación más adecuada de prácticas predictivas y ágiles. Se priorizarán los criterios de selección metodológica, el uso de indicadores de avance y valor, la gestión integrada de cambios y la adaptación del enfoque durante la ejecución.

COMPETENCIAS

1. Reconocer los principios de la gestión híbrida en proyectos profesionales para combinar enfoques predictivos y ágiles según incertidumbre, valor y contexto organizativo.
2. Analizar variables clave del entorno de proyecto para determinar el grado de incertidumbre, dependencia, regulación y cambio que condiciona el enfoque metodológico.
3. Seleccionar el enfoque de gestión más adecuado en proyectos reales para equilibrar control, flexibilidad, velocidad de entrega y trazabilidad ante diferentes escenarios.
4. Aplicar mecanismos de seguimiento y adaptación en proyectos híbridos para controlar avance, riesgos, valor entregado y cambios sin bloquear la ejecución.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN (Objetivos)

1. Identificar diferencias entre enfoques predictivos, ágiles e híbridos, relacionándolas con estabilidad del alcance, incertidumbre y necesidad de entrega incremental. 2. Reconocer situaciones profesionales donde la combinación de métodos aporta valor, evitando aplicar marcos de trabajo de forma rígida o automática.
2. Evaluar el contexto inicial del proyecto considerando incertidumbre, estabilidad de requisitos, complejidad técnica, dependencia externa y disponibilidad del equipo. Clasificar proyectos según criterios operativos que orienten la elección de un enfoque predictivo, ágil, híbrido o progresivamente adaptativo.
3. Comparar enfoques predictivos, ágiles e híbridos mediante criterios de valor, riesgo, madurez del equipo, requisitos y expectativas de los interesados. Justificar la elección metodológica de un proyecto concreto, explicando ventajas, límites y condiciones necesarias para su aplicación profesional. Detectar señales de desajuste metodológico durante el proyecto, proponiendo cambios razonados sin comprometer gobernanza, entregables ni comunicación.
4. Seleccionar indicadores adecuados para supervisar avance, valor, riesgos, calidad y carga de trabajo en proyectos con componentes predictivos y ágiles. Gestionar cambios del proyecto

diferenciando ajustes menores, decisiones de alcance, replanificaciones relevantes y escalados necesarios a la gobernanza. Aplicar ciclos de revisión y aprendizaje para adaptar el enfoque de trabajo cuando cambien incertidumbre, prioridades, recursos o expectativas.

CONTENIDOS

Unidad 1. Fundamentos de gestión híbrida

1. Evolución de los enfoques de proyecto
2. Principios de la gestión híbrida
3. Cuándo combinar métodos de trabajo

Unidad 2. Diagnóstico del contexto del proyecto

1. Variables críticas del entorno de proyecto
2. Incertidumbre y estabilidad del alcance
3. Dependencias, riesgos y restricciones organizativas

Unidad 3. Selección del enfoque metodológico

1. Criterios para elegir metodología
 - 1.1. Estabilidad del alcance
 - 1.2. Incertidumbre y aprendizaje esperado
 - 1.3. Madurez del equipo
2. Escenarios predictivos, ágiles e híbridos
3. Matriz de decisión metodológica
 - 3.1. Criterios de ponderación práctica
 - 3.2. Justificación ante interesados
4. Señales de desajuste metodológico

Unidad 4. Seguimiento, control y adaptación

1. Indicadores de avance y valor
 - 1.1. Indicadores predictivos de control
 - 1.2. Indicadores ágiles de flujo
2. Gestión integrada de cambios
 - 2.1. Cambios menores operativos
 - 2.2. Replanificaciones con impacto
 - 2.3. Escalados a gobernanza
3. Revisión de riesgos y bloqueos
4. Adaptación del enfoque durante ejecución