ADMINISTRACIÓN DE LA INCERTIDUMBRE: INVENTARIO DE SEGURIDAD

CÓDIGO	AUTOR	DURACIÓN ESTIMADA	NIVEL DE FORMACIÓN
16B11C05	Javier Fernández	13 h	Medio/Avanzado

Dirigido a

Profesionales de empresas de actividad logística que quieran ampliar sus conocimientos en relación a la planificación y venta de operaciones, poniendo especial énfasis en operarios, mandos intermedios, directores.

Descripción

Con este contenido de curso profesional el alumnado conocerá la coordinación en una cadena de suministro, así como el inventario de escala.

COMPETENCIAS

1. Conocer la importancia de la coordinación en una cadena de suministro para evitar obstáculos y poder desarrollarla de forma óptima.
2. Conocer el rol del inventario de seguridad en la cadena de suministro para determinar su nivel adecuado.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN (Objetivos)

1. Ver los tipos de obstáculos para coordinar una cadena de suministro. Alineación de objetivos e incentivos, diseño de estrategias y fijación de precios. Implantación del CPFR.
2. Identificar los factores que influyen en el nivel requerido del inventario de seguridad. Utilizar los instrumentos administrativos disponibles para reducir el inventario de seguridad y mejorar la disponibilidad del producto.

CONTENIDOS

Unidad 1. Cadena de suministros

1. Falta de coordinación en la cadena de suministro y el efecto látigo
2. Efecto de la falta de coordinación en el desempeño
3. Obstáculo para la coordinación en una cadena de suministro

   3.1 Obstáculos de incentivos

   3.2 Obstáculos de procesamiento de la información

3.3 Obstáculos operacionales

3.4 Obstáculos de fijación de precios

3.5 Obstáculos de comportamiento

4. Palancas administrativas para lograr la coordinación

4.1 Alineación de objetivos e incentivos

4.2 Mejora de la visibilidad y precisión de la información

4.3 Mejora del desempeño operacional

4.4 Diseño de estrategias de fijación de precios para estabilizar los pedidos

4.5 Construcción de sociedades estratégicas y de confianza

5. Reabastecimiento continuo e inventarios administrados por el vendedor
6. Planificación, pronosticación y reabastecimiento colaborativos (CPFR)

6.1 Colaboración en inventos minoristas

6.2 Colaboración en el reabastecimiento de un centro de distribución

6.3 Colaboración en el reabastecimiento de la tienda

6.4 Planificación colaborativa en el surtido

6.5 Requerimientos organizacionales y tecnológicos para una CPFR exitosa

6.6 Riesgos y obstáculos para la implementación de una CPFR

7. Logro de la coordinación en la práctica

Unidad 2. Inventario de seguridad

1. Rol de inventario de seguridad en una cadena de suministro
2. Determinación del nivel adecuado del inventario de seguridad

2.1 Medición de la incertidumbre de la demanda

2.2 Evaluación de la distribución de la demanda durante periodos

2.3 Medición de la disponibilidad del producto

2.4 Política de reabastecimiento

2.5 Evaluación del nivel de servicio del ciclo y de la tasa de satisfacción dada una política de reabastecimiento

2.6 Efecto de la disponibilidad del producto deseada y la incertidumbre en el inventario de seguridad

3. Efecto de la incertidumbre en el suministro del inventario de seguridad
4. Efecto de la agregación en el inventario de seguridad
5. Efecto de las políticas de reabastecimiento sobre el inventario de seguridad

5.1 Políticas de revisión continua

5.2 Políticas de revisión periódica

6. Administración del inventario de seguridad en la cadena de suministro multiescalón
7. Rol de la TI en la administración del inventario
8. Estimación y administración del inventario de seguridad en la práctica