CÓDIGO	AUTOR	DURACIÓN ESTIMADA	NIVEL DE FORMACIÓN
16B03C05	Javier Fernández	15 h	Medio/Avanzado

Dirigido a

Profesionales de empresas de actividad logística que quieran ampliar sus conocimientos en relación al Lean manufacturing, poniendo especial énfasis en operarios, mandos intermedios, directores.

Descripción

Con este contenido de curso profesional el alumnado conocerá y aprenderá a utilizar técnicas Lean que optimicen los sistemas de producción como control visual, Jidoka, Heijunka y Kanban.

COMPETENCIAS

1. Conocer los beneficios e implantación de las técnicas y sistemas Lean de CONTROL VISUAL para permitir un rápido reconocimiento de la información que se comunica. Conocer los beneficios e implantación de Jidoka / Pokajoke para poder parar la maquinaria si algo va mal y así reducir paradas de máquinas no programadas y condicionantes o cuellos de botella en los sistemas productivos.
2. Conocer los beneficios e implantación Heijunka para calcular Takt Time y equilibrado de línea, mejorando y optimizando las células de trabajo.
3. Conocer los beneficios e implantación Kanban para la optimización de inventarios y stock.
4. Conocer las diferentes fases de implantación Lean para lograr un aprovechamiento más eficiente de los recursos disponibles, humanos o materiales, suprimir aquellas actividades que no aporten valor y reducir los tiempos muertos a su mínima expresión.
5. Aprender a asignar una gran responsabilidad a todos los niveles jerárquicos, en especial a los operarios, para proveer a la empresa de una mejor comunicación, colaboración y motivación.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN (Objetivos)

1. Identificar y aplicar las técnicas y sistemas Lean de control visual.
2. Identificar mecanismos y técnicas sencillas que ayuden a detectar y solventar problemas en las líneas de producción.
3. Calcular número óptimo de células de trabajo en fabricación por lotes mejorando la eficiencia de la cadena de producción.
4. Calcular qué se produce, en qué cantidad y cuándo, así como tamaño de kanban (contenedor), tiempo de reposición, etc.
5. Poner en práctica todas las fases necesarias para la implantación progresiva del sistema Lean en una empresa.
6. Reconocer diferentes sistemas y herramientas que favorecen la comunicación y participación del personal en pro de alcanzar un objetivo común, y saber implantarlos.

CONTENIDOS

Unidad 1. Heijunka

1. Heijunka
   1.2 Orígenes
   1.2 Concepto
2. Takt time
3. Equilibrado de la línea
4. Células de trabajo
5. Beneficios Heijunka

Unidad 2. Kanban

1. Kanban
   1.1 Orígenes
   1.2 Concepto
2. Funciones del Sistema Kanban
3. Metodología de relación con proveedores
4. Beneficios de Kanban

Unidad 3. Fases de implantación

1. Generalidades de la implantación Lean
2. Selección de técnicas mediante VSM
3. Fases de la implantación Lean
4. Tecnologías de información en un entono Lean

Unidad 4. Lean manufacturing (Factor humano)

1. El factor humano en el sistema Lean
2. Los equipos de trabajo y el líder Lean
3. Planes de formación
4. Sistemas de incentivos