

CÓDIGO 16B03C03	AUTOR Javier Fernández	DURACIÓN ESTIMADA 20 h	NIVEL DE FORMACIÓN Medio/Avanzado
---------------------------	----------------------------------	----------------------------------	---

Dirigido a

Profesionales de empresas de actividad logística que quieran ampliar sus conocimientos en relación al Lean manufacturing, poniendo especial énfasis en operarios, mandos intermedios, directores.

Descripción

Con este contenido de curso profesional el alumnado aprenderá los aspectos fundamentales del Lean manufacturing, abarcando temas como su evolución histórica, principios y estructura dentro de los entornos productivos, así como las herramientas de inicio para el análisis e implantación Lean.

COMPETENCIAS

1. Conocer los aspectos fundamentales de Lean manufacturing para aprender aquellos aspectos que hacen mejorar la productividad en las empresas y aquellos otros que no aportan valor y reducen la eficiencia y eficacia de las mismas.
2. Conocer los principios y estructura del sistema Lean dentro de entornos productivos para aprender a diferenciar valor añadido vs despilfarro, y saber qué medidas correctivas adoptar en todas aquellas variables consideradas despilfarro.
3. Conocer los pasos a seguir en la implementación del VSM y aprender a realizar un diagrama de flujo para saber ilustrar, analizar y mejorar los pasos necesarios para la elaboración de productos y servicios.
4. Conocer las técnicas Lean. Herramienta 5S como punto de partida para introducir la filosofía Lean manufacturing en la empresa.



CRITERIOS DE EVALUACIÓN (Objetivos)

1. Conocer la evolución histórica de los diferentes sistemas de producción y fundamentos.
2. Diferenciar entre actividades y procesos que aportan valor y cuales restan eficiencia y eficacia, y saber cómo actuar en cada caso.
3. Realizar los cálculos necesarios para la realización de VSM.
4. Analizar y adoptar medidas para la mejora del sistema productivo.
5. Realizar los cálculos necesarios para la realización de VSM.
6. Analizar y adoptar medidas para la mejora del sistema productivo.

CONTENIDOS

Unidad 1. Aspectos fundamentales

1. Aspectos fundamentales del Lean Manufacturing
 - 1.1 El modelo tradicional de producción
 - 1.2 Definición Lean Manufacturing
2. Antecedentes del Lean Manufacturing
 - 2.1 Modelo toyotista
3. Sistema Lean. Estructura
4. Principios del sistema Lean

Unidad 2. Principios y estructura

1. Concepto de valor añadido y despilfarro
2. Tipos de despilfarro
 - 2.1 Despilfarro por sobreproducción
 - 2.2 Despilfarro por tiempos de espera
 - 2.3 Despilfarro por exceso de existencias o inventario
 - 2.4 Despilfarro por movimientos innecesarios y transporte
 - 2.5 Despilfarro por defectos
 - 2.6 Despilfarro por reprocesos o procesos inapropiados
 - 2.7 Despilfarro por desaprovechamiento de las capacidades humanas

Unidad 3. Implementación del VSM

1. Concepto

2. Pasos en la implementación VSM
3. Identificación de oportunidades de mejora a través del VSM
4. Simbología

Unidad 4. Herramienta 5S

1. Las técnicas Lean. Introducción
2. 5S
 - 2.1 Eliminar (Sei)
 - 2.2 Ordenar (Seiton)
 - 2.3 Inspección y limpieza (Seiso)
 - 2.4 Estandarización (Seiketsu)
 - 2.5 Disciplina (Shitsuke)
 - 2.6 Beneficios de la 5S

